



**JEUDI  
6 JUIN  
2024**



# Assemblée Générale MJC Palente 2024

Salle polyvalente Cécile Marquiset

Rapport d'activités 2023  
Rapport financier 2023  
Rapport moral et d'orientation 2024

MJC Palente - 24 rue des Roses 25000 Besançon  
tél. 03.81.80.41.80 / mail : [mjcpalente.secretariat@gmail.com](mailto:mjcpalente.secretariat@gmail.com)  
[www.mjc-palente.fr](http://www.mjc-palente.fr) / facebook : mjc palente / Instagram : mjcpalente







# Rapport moral & d'orientation 2024

## RAPPORT MORAL ET D'ORIENTATION 2023

### Sauver la MJC Palente

Pendant les années Covid, notre association fut particulièrement protégée au point de réaliser deux résultats positifs d'une ampleur inégalée (+ 146 000 € en 2020 et + 64 000 € en 2021) tout en perdant le quart de ses adhérents. En 2023, le revers de résultats sur l'année 2022 (-108 000 €) ne nous est apparu qu'en mars, alors que les projections à la fin de l'année 2022 laissaient espérer un résultat légèrement positif.

La dure réalité financière ne nous est pas apparue naturellement et, malgré la recherche d'économies tout au long de l'année, ne nous a pas conduits à prendre des mesures drastiques, chacun étant persuadé de l'intérêt de toutes nos activités. La MJC est un grand bateau qui a tendance à poursuivre sa trajectoire, plutôt que d'amorcer rapidement un virage. C'est un peu le propre de toute institution qui a du mal à s'imaginer mortelle. Ainsi durant toute cette année 2023 et bien qu'une réflexion ait été amorcée - au regard des difficultés constatées tant financières qu'organisationnelles - sur la nécessité d'opérer des changements en profondeur au sein de la MJC, ce constat a eu beaucoup de mal à être partagé, tant au niveau des administrateurs que des salariés. En 2 ans, nous n'avons reconquis que la moitié des adhérents perdus, sans que nous ayons beaucoup modifié notre modèle économique.

Or le résultat 2023 (- 56 000 €), bien que moins important qu'en 2022, alors que nous avons adopté au début 2023 un budget prévisionnel équilibré, ne nous laisse pas espérer une pérennité de l'association, sans une profonde restructuration et une diminution importante de la masse salariale, le poste principal d'une entreprise de services telle que la MJC Palente. L'adoption en décembre 2023 d'un budget prévisionnel 2024 déficitaire de 87 000 € révélait que la MJC Palente devrait profondément se réformer pour retrouver l'équilibre. La survenue brutale de la maladie de notre directrice en janvier 2024 et le besoin de son remplacement nous a conduits à nous tourner vers nos compagnons de Quartier Libre Besançon pour nous aider à surmonter cette situation.

Quartier Libre Besançon, (QLB), c'est une association vieille de 7 ans, mais riche de 15 ans de coopération entre trois centres sociaux associatifs bisontins. La MJC Palente a conclu avec QLB la mise à disposition partielle et temporaire des directeurs des deux autres centres sociaux pour l'aider dans sa restructuration dans un contexte de difficultés économiques et de tensions sociales avec le départ d'une partie du personnel. Analyse financière, rencontre des personnels, scénarios d'organisation, choix stratégiques, qui disent aussi renoncement à ce qui n'est pas viable, tel est l'horizon vers lequel se tourne notre MJC pour assurer sa pérennité dans un projet économique viable.

La MJC Palente des années futures, c'est toujours ce lieu où se rencontre la solidarité, la culture, la convivialité, mais c'est aussi une association gestionnaire qui ne vit pas au-dessus de ses moyens, dialoguant avec ses partenaires pour établir le meilleur service pour ses adhérents, habitant du quartier et bien au-delà. Riche de l'expérience des Lips, dont la MJC a beaucoup contribué à la célébration du cinquantenaire de la lutte en 2023, c'est avec l'engagement de tous, salariés, bénévoles, adhérents, que nous parviendrons ensemble à opérer notre redressement, à sauver notre centre social MJC Palente.

Jean-Louis PHARIZAT  
Président de la MJC Palente



# Centre culturel

## L'ÉCOLE DE MUSIQUE ET DE DANSE / ET LES PRATIQUES COLLECTIVES

### • L'école de musique

Sur la saison 2022-2023, ce sont 283 élèves (adultes et enfants) qui ont bénéficié des cours d'instruments, de chant et de formation musicale dispensés par 16 professeurs.

Plusieurs concerts et auditions ont été organisés : audition de piano, concert de présentation des instruments par l'équipe des professeurs de musique, concert de restitution de l'atelier de découverte instrumentale, concert de l'ensemble « Ça manque pas d'air », concert des grands élèves et professeurs.

### • L'école de danse

Sur cette même saison, 278 adhérents ont pratiqué les diverses formes de danse proposées à la MJC : danse classique (34 enfants), flamenco (26 enfants / 36 adultes), danse moderne (27 enfants), danse urbaine (17 enfants / 8 adultes), danse de couple (32 adultes), danse folk (98 adultes).

L'école de danse, c'est aussi une série d'évènements : une Nuit du Folk, 7 bals folks, un Gala de danse, un spectacle de flamenco.

### • Les parcours collectives

Les chorales : « La Chantoillotte », « Vocalypso », « Les Zingarelles » et les orchestres : « Les Mini-Pouss », l'OJNI (l'orchestre junior non identifié), l'ensemble d'accordéons chromatiques « Ca manque pas d'air ».

### • LES PARCOURS CULTURELS

2 parcours culturels ont été proposés à plusieurs classes des écoles bisontines : « En corps, Danse et Son » et « Parcours Folk ».

### • PROGRAMMATION DE SPECTACLES

#### Pour le jeune public

7 spectacles ont été programmés : « Click » « Une forêt » « Et si tu dances » « Cabaret aquatique » « Gourmandise » « Poucet, pour les grands » « De la nécessité de la gravité » « Dom' Pouce »

#### Tout public

Le spectacle « Grosse ! » et 2 représentations de l'Atelier de lecture à haute voix (thèmes : « Frontières » et « Etre habillé »)



# Centre culturel

## • AUX QUATRE COINS DES MOTS

*Aux Quatre Coins des Mots*, c'est d'abord une action culturelle autour des pratiques de l'écriture qui se déploie à la MJC Palente, ainsi que dans les établissements scolaires, les associations et autres structures du quartier Palente-Orchamps.

2023 était l'année de la première édition. Elle était placée sous le signe de l'Amitié.

Les participants : les école Pierre et Marie Curie, Condorcet, le Lycée Pergaud, les Ateliers de Quartier, la résidence autonomie des Lilas, les Francas, l'espace Jeune de la MJC, les Ateliers sociolinguistiques de la MJC, soit environ 150 personnes, de 3 à 89 ans.

Les participants aux projets étaient accompagnés par des artistes : un chanteur, une chanteuse, un comédien, un compositeur, un musicien, des artistes plasticiennes...

Toutes ces créations ont été exposées le 3 juin, lors de notre événement festif proposant de nombreuses animations, des rencontres avec des artistes bisontins, des concerts, des spectacles...

La journée ensoleillée fut festive et conviviale. On estime à environ 300 personnes le nombre de personnes venues.

## • LA SUPER JOURNÉE

C'est la 9 juin à Chalezeule que cet événement s'est déroulé.

Durant toute l'année scolaire, des classes de cours élémentaires et de cours moyens des écoles primaires de Chalezeule, Thise et Novillars ont travaillé à partir de la bibliographie constituée pour les Quatre Coins des Mots, autour de l'amitié. Les élèves ont sélectionné des ouvrages et ont mis en voix certains passages. Pour ce faire, ils ont été accompagnés par leurs enseignantes, les bibliothécaires des trois communes et des comédiennes de la Compagnie CNEPUK.

135 élèves ont participé.

La matinée du 9 juin, les enfants ont participé à des ateliers de rencontre et création avec des auteurs et illustrateurs bisontins. L'après-midi était dédié à la représentation sur scène des textes mis en voix durant l'année. La journée s'est terminée par la représentation du spectacle *Les Séparables*, (prix du jury du festival Momix).

## • EXPOSITIONS TEMPORAIRES

Tout au long de l'année, des expositions sont accueillies dans le hall de la MJC. En 2023, elles ont été au nombre de 8 : « Le code de la déroute » (linographies de Alexandre Giraud-Telme), « Malaise ou romance » (peintures de Naïma Boulabar), « Peinture surréaliste de Syrie » (de Najem Samman), expo de l'atelier de sculptures sur bois, « La Peuge » (photos de Raphaël Helle), des œuvres originales de Sarah Ritter et Elsa Maillot, « Droit à l'avortement dans le monde », l'expo de l'association Aledd.



# Centre éducatif & loisirs

## • ENFANCE / JEUNESSE

### • Ateliers éducatifs

S'initier et se perfectionner à des pratiques sportives et/ou artistiques : karaté, arts plastiques, théâtre, éveil artistique, danses.

219 Adhérents âgés de 4 à 16 ans : 28 inscrits au karaté, 7 au « Petit labo des arts », 14 en éveil artistique, 44 en théâtre, 19 en natation, 19 en accro gym, 28 en flamenco, 29 en danse urbaine, 31 en danse classique.

4 salariés et 6 prestataires d'activités.

### • Accueil de loisirs du mercredi et des vacances scolaires

Un mode de garde collectif et éducatif de proximité. Une offre d'activités artistiques et sportives au centre de loisirs.

#### Le mercredi :

- 29 enfants de moins de 6 ans

- 50 enfants de 6 à 12 ans

soit un total de 79 enfants par mercredi.

#### Les vacances scolaires (hiver, printemps, juillet, août et Toussaint) :

- 292 enfants de moins de 6 ans

- 1055 enfants de 6 à 11 ans

- 165 enfants de 12 à 15 ans

Un total de 1512 enfants de 3 à 15 ans, toutes vacances confondues.

### • Vital été

Un espace aménagé, dédié à l'accueil de la petite enfance, à la forêt de Chailluz.

2 animateurs en permanence sur les deux mois d'été et 2 prestataires (art plastiques et gym)

## • LOISIRS ADULTES

### • Culture et expression artistique

295 adhérents répartis dans les activités suivantes : club photo (32), labo des arts (6), lecture à voix hautes (8), tout en couleurs (8), sculpture sur bois (9), anglais (11), patchwork (10), fandango (20), danse en couple ou en solo (22), flamenco (36), danse traditionnelle folk (105), danse urbaine (16).

### • Sport et santé

530 adhérents sont inscrits aux activités sportives et à vocation santé : aéroboboxe (81), gym d'entretien (72), aqua gym (42), gym prévention santé (37), relaxation sonore bol tibétains (18), pilates (55), yoga (54), yoga Kundalini (14), stretching (15), cuisse/abdos/ fessiers (40), swissball (13), animal flow (10), équilibre, corps & mémoire (41), gym tonique (20), gym zen (18)

4 salariés, 7 prestataires d'activités et 5 bénévoles.



# Centre éducatif & loisirs

## • A la séance

Un total de 195 participants aux ateliers cuisine (84) et œnologie (111)

## • LES ACTIONS POUR FAVORISER L'ÉPANOUISSEMENT DES JEUNES

### • L'Espace jeunes

L'espace jeune propose aux jeunes de se retrouver, se rencontrer, pour discuter et monter des projets. Il permet aux jeunes d'être acteurs de leurs loisirs. Il favorise l'apprentissage de la vie en collectivité et de la citoyenneté.

Des moments dédiés sont proposés : les mercredis après-midi, les vendredis soir ou samedis après-midi et toute la semaine pendant les petites vacances scolaires.

70 activités sur l'année / 40 jeunes de 11 à 15 ans / 2 salariés

### • Les animations en pied d'immeuble

Animations culturelles, sportives, et créatives proposées pendant les grandes vacances sur la place Olof Palme et au Jardin partagé. Activités proposées par la MJC, les acteurs du quartier, ou des prestataires. Ponctuellement, des soirées familiales à thèmes s'adressant à tous les âges (concerts, spectacles...).

Les activités ont été réalisées les lundis, mardis, jeudis et vendredis, pendant 7 semaines sur l'été.

9 personnes mobilisées par la MJC / 25 partenaires et prestataires / 150 enfants différents / 120 animations

### • Les chantiers « A Tire d'Ailes » (ATA)

Dispositif de la Ville de Besançon permettant aux jeunes du quartier d'accéder à une activité d'utilité collective et de recevoir une aide au financement de leurs projets (permis de conduire, BAFA, vacances notamment)

11 jeunes habitants le quartier, âgés de 16 à 25 ans, ont bénéficié de ce dispositif pour un total de 22 chantiers et 216 heures de missions.

Les chantiers 2023 : les animations en pied d'immeubles, plusieurs bals folk, l'évènement culturel « Aux Quatre coins des mots », le gala de danse, Vital été, la Block party...

### • Soutien à l'obtention du BAFA

Former les jeunes à l'animation loisirs.

La MJC forme des animateurs sur le terrain à chaque période de vacances. Au total, 25 jeunes ont été accueillis au cours de l'année 2023 pour réaliser les 15 jours de stage pratique BAFA.

La MJC a également accompagné le financement des formations BAFA pour 4 jeunes dont 3 habitent le quartier.



# Centre social

## • LES ACTIONS DE SOUTIEN À LA PARENTALITÉ ET À LA FAMILLE

### • L'accompagnement à la scolarité

En 2023, comme depuis de très nombreuses années, la MJC s'est investie dans l'accompagnement à la scolarité, notamment en s'intégrant dans le Contrat local d'accompagnement à la scolarité (CLAS) porté par la CAF. Ce dispositif vise à développer des actions en complémentarité avec l'école. Ainsi, chaque jour de la semaine scolaire, des collectifs d'enfants ont été accueillis à la MJC et ont bénéficié d'activités animées par des bénévoles, des jeunes en Service civique et des salariés.

Tout au long de l'année des actions d'ouverture socio-culturelles ont également été menées :

- Le projet « Fables et autres fables » avec l'orchestre Victor Hugo de Besançon, avec des séances à la MJC et la restitution du travail en public au Conservatoire. Les enfants ont pu assister en 2e partie au spectacle de l'Orchestre Victor Hugo.
- Des projets intergénérationnels avec la résidence autonomie « Villageneration » :
  - Les enfants ont interviewé les résidents sur leur enfance, leurs plus belles relations d'amitié, leur vie dans cette structure, Avec l'aide de Godjo (artiste peintre de Besançon) et l'équipe de Néolia, un livret intitulé « Racontez-nous... » a été édité recueillant les interviews, les dessins des enfants ainsi que les illustrations de l'artiste.
  - Des activités manuelles avec les enfants et résidents
- Participation à la journée des droits de l'enfant
- Sorties, visites d'exposition et spectacles...

Pendant chaque période de vacances scolaires des activités spécifiques ont été proposés aux collectifs d'enfants :

- En février : une semaine autour des arts plastiques et du projet « Aux 4 coins des mots »
- En avril : une semaine consacrée à un projet marionnettes et initiation à la poterie
- En octobre : des propositions d'activités à la 1/2 journée (ludothèque, hand-ball avec le club du quartier, grand jeu, sortie...)

Ainsi, en 2023, ce sont 225 jeunes fréquentant les établissements scolaires du quartier qui ont pu profiter de ce dispositif, dont 102 élèves des écoles primaires, 93 collégiens et 30 lycéens. C'est une équipe de 30 bénévoles, 8 volontaires en services civiques, 4 salariés, managée par une coordinatrice, qui a encadré les activités.

### • Le soutien à la parentalité

Tout au long de l'année, la coordinatrice des actions CLAS a accompagné des familles pour les démarches liées à la scolarité : inscriptions scolaires, demandes de bourses, utilisation de Pronote, participation à certains rendez-vous parents/professeurs...

En 2023, le projet « Parlo'thé, ouvrir l'école aux parents » a été mené. 4 matinées destinées aux parents ont été organisées à l'école Jean Zay, en partenariat avec des spécialistes des thèmes abordés : « Face aux écrans, comment accompagner son enfant ? », « Regards des parents sur l'école : des attentes, des souhaits, des questionnements... », « Jouer pour bien grandir » et « Parlons du rythme de l'enfant »



# Centre social

## • Les activités destinées spécifiquement aux familles du quartier

Tout au long de l'année, dans l'objectif de favoriser la relation parent/enfant, des activités ont été proposées aux familles du quartier :

- 5 sorties : découverte du ski, visite du marché Noël de Montbéliard, participation aux festivals Serious Road Trip et Mardis des Rives
- La visite guidée de la chocolaterie Le Criollo
- La participation à 2 repas conviviaux et festifs
- 4 ateliers d'activités culinaires et artistiques

Au total, ce sont 21 familles (soit 74 personnes) qui ont pu bénéficier de ces actions qui leur sont spécifiquement dédiées.

## • LES ACTIONS DE SOUTIEN À L'INTÉGRATION DES PERSONNES ÉTRANGÈRES

### • Les Ateliers sociolinguistiques (ASL)

**Les ASL ont plusieurs objectifs :**

- Contribuer à l'apprentissage et à l'appropriation de la langue française pour un public d'origine étrangère
- Développer leur autonomie administrative et favoriser leur insertion professionnelle
- Favoriser la socialisation des personnes d'origine étrangère grâce à des actions socioculturelles

**Les ASL ont fonctionné pendant 32 semaines sur 3 sites :**

MJC Palente : 8 ateliers de 2h en journée et 2 ateliers de 2h en soirée ;

MJC Clairs-Soleils : 6 ateliers de 2h en journée ;

Maison de quartier de Rosemont-Saint-Ferjeux : 4 ateliers de 2h en journée.

**Au total, sur la saison 2022-23, ce sont :**

- 221 bénéficiaires,
- Un total de 640 séances soit 1280 heures de cours de FLE
- 52 heures d'ateliers numériques
- 18 bénévoles
- 2 Volontaires en service civique
- 1 salariée en CDD
- 1 coordinatrice, salariée de la MJC
- 19 personnes (bénévoles et volontaires en service civique) ayant reçu une formation à l'enseignement du FLE (18h)

3 grands projets ont rythmé l'année, sur les thèmes de la cuisine, du théâtre et du jardin. 16 activités socioculturelles ont été proposées (visites guidées de lieux culturels de la région, spectacles, concerts...)

### • Le Café des Mondes

Chaque jeudi matin hors vacances scolaires, un temps convivial est proposé aux personnes étrangères dans l'objectif de développer leurs liens sociaux et ainsi de favoriser leur intégration. Ce moment d'échange est animé par des bénévoles et des jeunes volontaires en service civique. Une salariée coordonne l'action. En 2023, le Café des mondes a accueilli 83 participants différents originaires de 26 pays. Il a été animé par 8 volontaires en service civique, 5 bénévoles et une salariée. De nombreuses activités ont été proposées (activités artistiques, cuisine, jeux de société, jeux d'extérieur, atelier de torrification de café, pétanque...)



# Centre social

## • LES ACTIONS POUR FAVORISER L'ACCÈS AUX DROITS ET L'INSERTION PROFESSIONNELLE

### • Les permanences des écrivains publics

Une équipe de 13 bénévoles a œuvré tout au long de l'année pour proposer 89 permanences (les mardi et jeudi) ainsi qu'une dizaine de rendez-vous individuels pour le suivi de dossiers complexes.

Au total, ce sont près de 300 personnes qui ont pu bénéficier de ce service.

### • Les ateliers informatiques

Dans l'objectif de lutter contre l'illectronisme (non acquisition des compétences numériques de base), la MJC propose régulièrement des sessions de 7 séances pouvant accueillir jusqu'à 7 personnes. En 2023, ce sont ainsi 4 sessions qui ont été organisées et 21 personnes qui ont pu en bénéficier. Ces ateliers sont animés par 3 bénévoles et coordonnés par une salariée.

### • L'aide à l'accès à l'emploi

Une matinée par mois, les permanences « Parlons emploi » ont permis aux habitants du quartier de trouver du soutien dans leurs démarches d'insertion professionnelle. Ce temps d'accueil a été coanimé par la référente famille dans les locaux de la MJC ou ceux du CMS des Tilleuls.

Nouveauté 2024 : la fréquence est augmentée, ainsi depuis mars, 2 ou 3 permanences mensuelles se tiennent désormais dans la MJC.

Par ailleurs, tous les mercredis, « L'atelier de mobilisation vers l'emploi » animé par une conseillère en insertion professionnelle, permet aux habitants du quartier de bénéficier d'entretiens individualisés.

### • Permanence de la déléguée du défenseur des droits

Une fois par mois, ou sur rendez-vous, la déléguée du défenseur des droits reçoit les personnes qui pensent que leurs droits n'ont pas été respectés.

Nouveauté 2024 : une permanence mensuelle de la CLCV

### • Le jardin partagé

Le jardin partagé, fort de ces 18 jardiniers bénévoles, dont 5 nouveaux en 2023, continue sur une bonne dynamique en s'inscrivant d'avantage dans la vie du quartier.

Le projet de construction d'un cabanon, primé lors du « Festival de solutions écologiques 2022 » a pu être mis en œuvre. Ce sont près de 30 bénévoles qui ont participé aux 12 journées de chantier nécessaires pour l'édification. Une toilette sèche a également été construite, ce qui facilite l'accueil des nombreux groupes qui fréquentent le jardin (IME du parc, les Francas, ARIS, la Mission locale, la crèche des Tilleuls, l'association ALEDD, les enfants de écoles proches, etc.).

Le jardin partagé, c'est aussi un lieu et des personnes qui s'impliquent pour la réussite des événements organisés dans le quartier : les Animations en pied d'immeuble, la Green Week de Néolia, la fête de l'association des jeunes des Orchamps, la fête des fleurs, la fête du périscolaire de l'école Pierre et Marie Curie.

2 projets artistiques (théâtre et arts plastiques) y ont été accueillis.

Kokette, la tortue mascotte, a aussi marqué cette année 2023.



# Organigramme & partenaires

## ORGANIGRAMME AU 6 JUIN 2024 DATE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

CONSEIL D'ADMINISTRATION PRESIDENT : Jean-Louis PHARIZAT				
DIRECTION : Grégory CHANEZ (en remplacement de la directrice titulaire)				
RÉFÉRENT(E) PÔLE CULTUREL	RÉFÉRENT(E) PÔLE ÉDUCATIF & LOISIRS	RÉFÉRENT(E) PÔLE SOCIAL	PÔLE ADMINISTRATIF	PERSONNELS D'ENTRETIEN
A définir	Emilie EGRY	Justine GUIOL	<b>Communication</b> Thierry BUSSON	Salima AOUINA Hanife ARRIFI Aïda DJELLAL Yamina M'HAIA
<b>Salariée</b> Caroline KEPPI		<b>Salariés permanents</b> Iléana BOUVERET Kristell MAES Fannie MOURLON César PILLOT Maxime PODICO	<b>Comptabilité Assistante de gestion</b> Anne LEMAÎTRE	
<b>Salariés alternants</b>	<b>Salariés alternants</b>	<b>Salariés alternants</b>	<b>Assistante comptable</b> Grace KOMBA	
<b>Stagiaires</b>	<b>Stagiaires</b>	<b>Stagiaires</b>	<b>Secrétariat, accueil</b> Marie-Claude JAMBOIS Christine MAZUY	
<b>Professeurs et animateurs techniciens</b>	<b>Animateurs techniciens</b>	<b>Prestataires</b>		
<b>Prestataires</b>	<b>Directrice ASLH</b>	<b>Volontaires services civiques</b>		
<b>Volontaires services civiques</b>	<b>Animateurs ALSH</b>	<b>Bénévoles</b>		
<b>Bénévoles</b>	<b>Prestataires</b>			
	<b>Bénévoles</b>			

En arrêt maladie : Mathilde BOULET

Départs en 2023/2024 : Solenn CLERVAL, Léa FRAICHARD, Rachid KAALAL, Sandrine KOHLER, Jean-Paul LEBAIL

### • NOS CHIFFRES

- nombre de salariés : 44 CDI + 3 apprentis + 10 CDD + 87 CEE
- nombre de volontaires en Service civique : 14
- nombre de stagiaires accueillis : 31 (dont 25 stagiaires BAFA)
- nombre de bénévoles : 96 pour un total de 6 053 h d'activités bénévoles

- nombre d'administrateurs : 20, dont 15 élus et 5 membres de droit
- nombre de réunions du CA : 7
- nombre de réunions du bureau : 6
- nombre de réunions de commission : 5
- nombre de réunions du CSE : 12



# Rapport financier

## RAPPORT FINANCIER

### 1. COMPTE DE RESULTAT 2023

Après réalisation des écritures comptables de clôture de l'exercice 2023, le montant des charges s'élève à 1 548 235 € et celui des produits à 1 492 246€.

Le compte de résultat 2023 se solde par un déficit de 55 989 €.

Charges	Montant	Produits	Montant
Achat de marchandises	66 588	Vente de marchandises	636
Autres charges externes	280 516	Productions vendues	531 668
Impôts, taxes	48 227	Subventions exploitation	536 686
Rémunération personnel	838 969	Autres produits	396 676
Cotisations sociales	258 535	Produits financiers	6 472
Dotations amortissements	11 314	Produits exceptionnels	20 108
Dotations provisions	34 656		
Autres charges	6 065		
Charges exceptionnelles	3 366		
<b>Total des charges</b>	<b>1 548 235</b>	<b>Total des produits</b>	<b>1 492 246</b>

L'analyse des charges permet de constater

- une dépense contenue dans les crédits inscrits au budget (1 559 800 €)
- une augmentation de + 59 239 € par rapport à 2022, augmentation modérée au regard du contexte inflationniste et de la reprise des activités
- une masse salariale en hausse (+51 204 €) avec les augmentations indiciaires et la mise en place du dispositif 13ème mois

L'analyse des produits fait apparaître

- une orientation des produits à la hausse (+111 849 € par rapport à 2022) malgré la fin du partenariat avec Thise ( 101 816 € en 2022)
- une augmentation des recettes liées aux adhésions-cotisations ( +45 100€), aux subventions d'exploitation (+ 56 000€) et aux prestations (+70 994€) qui traduit les efforts engagés par la direction et les salariés.

L'analyse du résultat met à jour

- un déficit 2023 inférieur à celui de 2022 (-108 600€).
- un cumul de deux années consécutives déficitaires qui réduit fortement les capacités financières de l'association.



# Rapport financier

## 2. BILAN COMPTABLE SYNTHETIQUE

Actif et Passif s'équilibrent à 868 927,04 €

Bilan actif		Bilan passif	
Actif immobilisé net	18 786,91	Fonds propres	190 885,43
Actif circulant net	850 140,13	Provisions	212 770
		Dettes	465 271,61
<b>Total Actif</b>	<b>868 927,04</b>	<b>Total passif</b>	<b>868 927,04</b>

## 3. TRESORERIE

Au 31/12/2023, la trésorerie s'élève à 650 186,43 € (712 000 € fin 2022)

## 4. PRELEVEMENTS SUR FONDS PROPRES

Le déficit d'exploitation appelle une reprise sur les fonds propres de l'association qui s'élevaient à la fin de l'exercice N-1 à 253 229,47 €. Après prélèvement du montant du déficit 2023 sur le compte des fonds associatifs, le niveau des fonds propres se réduit à 190 885,43 €.

## 5. VOTES DE L'ASSEMBLEE

L'assemblée est invitée à donner son quitus à la gestion financière pour l'exercice 2023 et à se prononcer sur la proposition de prélèvements sur fonds propres nécessaire à l'équilibre du résultat de l'exercice 2023



# Rapport financier

## 6. BUDGET PREVISIONNEL 2024

Adopté par le Conseil d'Administration le 12 décembre 2023, le budget prévisionnel se présente ainsi

Charges	Montant	Produits	Montant
60 Achats	236 000	70 Prestations service	516 000
61 Services extérieurs	37 600	74 Subventions	580 700
62 Autres services ext.	77 500	75 Prestations	257 500
63 Impôts et taxes	49 000	76 Produits financiers	7 000
64 Frais de personnel	1 080 000	77 Produits exceptio.	7 000
65 Autres charges gest	9 000	78 Reprise amortisse.	0
67 Charges exceptio.		79 Transfert charges	54 500
68 Dotations	19 900	87 Contrepartie contri.	278 000
69 Impôt sur bénéf.	800		
86 Contributions	278 000		
Total des charges €	1 787 800	Total des produits €	1 700 700

Le budget 2024 a été présenté en déséquilibre (- 87 100 €) par souci de lisibilité et de sincérité. L'année 2024 sera une année de transition. Une démission et six ruptures conventionnelles amènent le CA à une réflexion sur une restructuration de l'organigramme de la MJC. Cette réorganisation en cours avec l'appui de QLB devra permettre de continuer à assurer une haute qualité de service pour les habitants du quartier et les adhérents tout en réduisant la masse salariale. L'objectif du CA est de parvenir à l'équilibre financier de l'exercice 2025.

Le Trésorier, Pierre Magnin-Feysot





MJC Palente – 24 rue des Roses 25000 Besançon  
tél. 03.81.80.41.80 / mail : [mjcpalente.secretariat@gmail.com](mailto:mjcpalente.secretariat@gmail.com)  
[www.mjc-palente.fr](http://www.mjc-palente.fr) / facebook : mjc palente / Instagram : mjcpalente